



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA SURABAYA**  
**MADRASAH ALIYAH NEGERI KOTA SURABAYA**

Jalan Wonorejo Timur Nomor. 14 Rungkut, Telepon/*Faximile* (031) 8717001  
*email* : [mankotasurabaya@kemenag.go.id](mailto:mankotasurabaya@kemenag.go.id), *Website* : [www.mankotasurabaya.sch.id](http://www.mankotasurabaya.sch.id)  
S U R A B A Y A – 6 0 2 9 6

13 Oktober 2025

Yth.  
Bpk/Ibu Guru dan Pegawai  
MAN Kota Surabaya  
Di Surabaya

**SURAT EDARAN**

Nomor : B-724/Ma.13.29.01/PP.00.6/10/2025

Tentang :

Hasil Identifikasi dan Penanganan Benturan Kepentingan

*Assalammualaikum Wr.Wb.*

Dalam rangka optimalisasi kinerja MAN Kota Surabaya yang membangun zona integritas menuju wilayah bebas dari korupsi (WBK) dan wilayah birokrasi bersih dan melayani (WBBM) Tahun 2025, perlu dilakukan upaya sebagai berikut:

1. Seluruh guru dan pegawai MAN Kota Surabaya wajib menciptakan budaya pelayanan publik yang dapat mengenal, mencegah, dan mengatasi situasi-situasi benturan kepentingan secara transparan dan efisien tanpa mengurangi kinerja.
2. Seluruh pejabat/guru/pegawai MAN Kota Surabaya dalam melaksanakan tugas dan fungsinya harus menghindarkan diri dari sikap, perilaku, dan tindakan yang dapat mengakibatkan terjadinya benturan kepentingan.
3. Apabila pejabat/guru/pegawai MAN Kota Surabaya berada dalam situasi benturan kepentingan, maka untuk mencegah terjadinya tindakan yang mengarah kepada penyimpangan atau Korupsi Kolusi Nepotisme, pegawai tersebut dapat melakukan salah satu atau beberapa tindakan sebagai berikut:
  - a. Penarikan diri (*recusal*) dari proses pengambilan keputusan;
  - b. Membatasi akses informasi;
  - c. Mutasi;
  - d. Pengalihan tugas dan tanggungjawab;
  - e. Pengunduran diri dari jabatan

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

*Wassalammualaikum Wr. Wb*

Kepala,



Fathorrakhman